

Cyril



## > Jahresbericht 2020

Informationen zu den Projekten des Schweizerischen Hörbehindertenverbandes Sonos und der Geschäftsbericht für das Jahr 2020.



- > Vorwort 4
- > Geschäftsbericht 6
- > Organisation 8
- > Projekte 10
- > Finanzen 16
- > Danke 20

**«Gehörlose Menschen  
gründen ihre eigene Firma  
bei deafstart»**

Cyril ist gehörlos und hat sich entschieden, seine eigene Firma zu gründen. Bei deafstart erhält er die notwendige Unterstützung in einer für ihn verständlichen Sprache, der Deutschschweizerischen Gebärdensprache.

[hoerbehindert.ch/deafstart](http://hoerbehindert.ch/deafstart)

**Herausgeber**  
Sonos, Schweizerischer  
Hörbehindertenverband  
Oberer Graben 48  
8400 Winterthur  
Telefon 044 421 40 10  
info@hoerbehindert.ch  
www.hoerbehindert.ch

**Redaktion**  
Anika Heinrich

**Fotos**  
Lukas Schwarzenbacher

**Spendenkonto**  
30-35953-2  
[hoerbehindert.ch/spenden](http://hoerbehindert.ch/spenden)

«*Ins Budget des eigenen Lebens setze man ruhig nur einen Posten ein: Unvorhergesehenes.*» (Charles Tschopp, gest. 1982)

Welch neue Tragweite hat Charles Tschopps Aphorismus im vergangenen Jahr erhalten. Die Pandemie veränderte nicht nur unseren Alltag, sie hat auch unsere Wahrnehmung geschärft, ja die Sicht auf die Realität modifiziert.

Sonos hat sich den Herausforderungen, die das Unvorhergesehene mit sich brachte, gestellt, ohne die laufenden Aufgaben aus den Augen zu verlieren. Dabei haben unsere neuen Vorstandsmitglieder, Eva Graf (APD) und Daniel Artmann (Bildung und Schulen) ihre Arbeit aufgenommen und sich nahtlos und aktiv in die bestehenden Strukturen eingefügt.

Von Beginn an war klar, dass sich mit der Schutzmaskenpflicht eine ganz spezifische Problematik für hörbeeinträchtigte Menschen auf tun würde. Darum evaluierte die Geschäftsstelle schon im Frühling 2020 den Markt nach transparenten Schutzmasken (TSM) mit anerkanntem Zertifikat. Leider gab es diese TSM nicht. Sonos lancierte zusammen mit seinem Mitglied *Fondation a cappella* ein ehrgeiziges Projekt, nämlich, die Produktion einer TSM mit einem schweizerischen Anbieter zu realisieren. Die Projektgruppe erweiterten wir mit unseren Partnerorganisationen *pro auditio schweiz* und dem Elternverein SVEHK. Eine sichere, verfügbare und preiswerte transparente Maske war unser Ziel. Dank einer Abnahmegarantie von Sonos für eine Million zertifizierter TSM unterstützt das BAG die Anschaffung im Rahmen der Covid-19-Mass-

nahmen finanziell. Das erhebliche finanzielle Restrisiko trägt Sonos bewusst im Dienste der Betroffenen.

Die Erarbeitung einer neuen Strategie für den Dachverband hat sich coronabedingt um ein Jahr verschoben. Wir starten nochmals im August 2021. Die Mitglieder werden punktuell in den Prozess einbezogen. An einer ausserordentlichen DV im Jahr 2022 werden wir das Ergebnis diskutieren und darüber befinden.

Die Finanzen erfordern unsere Aufmerksamkeit. Einstmals bedeutende Ertragsposten im Spendenbereich gehen zurück. Es müssen mehr Eigenmittel generiert werden, um die zukünftige Entwicklung des Verbandes nicht zu gefährden. Mit einem professionellen Fundraising sollen deshalb die Öffentlichkeitsarbeit verstärkt und zusätzliche Mittel erarbeitet werden. Das Budget 2021 trägt diesen Umständen Rechnung.

Im engen Austausch mit der Präsidentin des SGB-FFS erarbeiten wir eine Lösung, um mit den negativen Folgen des Mailänder Kongresses abzuschliessen. Dazu werden wir fortlaufend informieren.

Mein grosser Dank geht an Vorstand, Geschäftsführer und Mitarbeitende für ihren ausserordentlichen Einsatz in diesem besonderen Berichtsjahr.



Christian Trepp  
Präsident Sonos



Hannes

«Wir gründeten das  
Gebärdensprach-  
Expertenteam»

Covid-19 überschattete das Jahr 2020 und die Pandemie veränderte unser aller Leben nachhaltig. Vieles mussten wir neu lernen und akzeptieren, wie auch das Tragen von Schutzmasken. Spätestens nach der Einführung der Maskenpflicht wurden die Menschen mit einer Hörbehinderung in der Kommunikation stark eingeschränkt. Das Zauberwort hiess transparente Schutzmaske. Zaubern konnten aber weder das BAG noch Sonos. Die Herstellung von transparenten Masken ist eine hochtechnische Herausforderung. Dies widerspiegelt sich auch bei den ausländischen Produkten, welche wir aus den USA, Frankreich, Deutschland, Südkorea importiert und getestet haben. Leider waren diese ausländischen Masken weder sicher noch uneingeschränkt verfügbar.

Kurz vor dem Ausbruch der Coronakrise, startete Sonos mit dem Verlag Fingershop ein gemeinsames Projekt. Wir gründeten das Gebärdensprach-Expertenteam, welches für die Qualität des Lernprogramms für Gebärdensprache verantwortlich zeichnet. Im Herbst 2020 wurden wir, Sonos und der Verlag Fingershop, bereits für die qualitativ gute Arbeit mit dem internationalen Comenius-EduMedia-Award ausgezeichnet.

Erstmals in der 109-jährigen Geschichte von Sonos musste eine Delegiertenversammlung auf schriftlichem Weg durchgeführt werden. Unser Präsident Bruno Schlegel und unser Vorstandsmitglied Matthias Kühnrich konnten deshalb nicht persönlich verabschiedet werden. Für Brunos 12-jährige Amtszeit danken wir ganz herzlich und wünschen ihm alles Gute. Unser Vizepräsident Christian Trepp wurde zum neuen Präsidenten gewählt. Eben-

falls herzlich begrüßen wir die beiden neu gewählten Vorstandsmitglieder Eva Graf und Daniel Artmann. Der neu formierte Vorstand hat Corinne Pinezich einstimmig zur neuen Vizepräsidentin ernannt.

Im Juli konnten wir das BSV-Audit durchführen. Das BSV-Audit Team war mit unseren Leistungen und unserer Arbeit sehr zufrieden. An dieser Stelle bedanke ich mich für die langjährige und gute Zusammenarbeit. Ebenfalls bedanke ich mich bei der Leitung der BSV-Projektgruppe Hörgeräte, dass wir bei der neuen Hörgeräte-Studie teilnehmen durften.

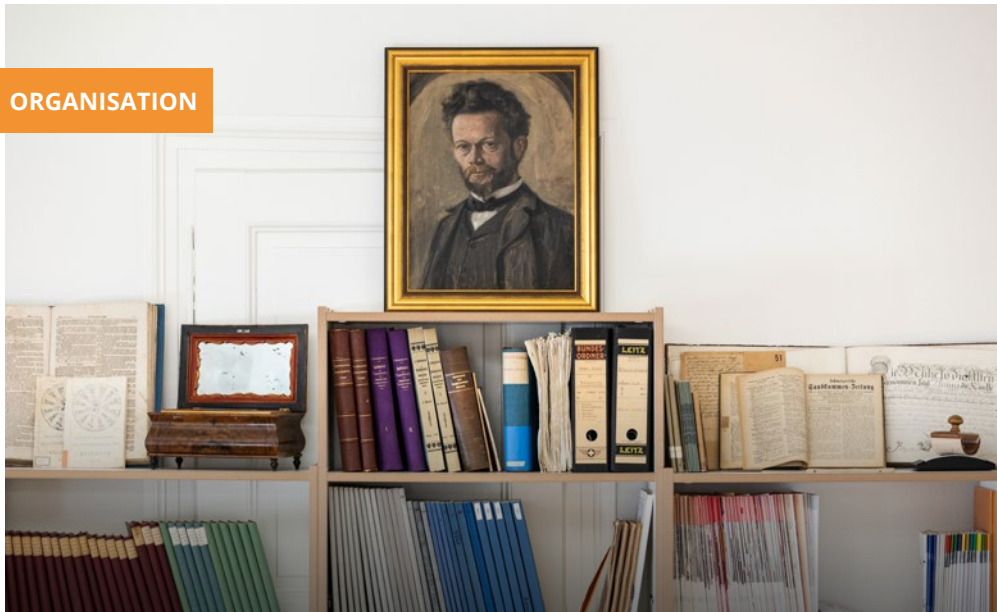
Im 2020 begrüsst wir zwei neue Mitglieder, den Verein VIPSY und das Netzwerk Gebärdensprachdolmetschen. Der Zweck des Vereins VIPSY ist die ideelle und finanzielle Initiierung und Unterstützung von Projekten und Produkten, welche die psychische Gesundheit von gehörlosen und schwerhörigen Menschen fördern. Das Netzwerk GSD ist eine Dienstleisterin für barrierefreie Kommunikation.

Auf der Geschäftsstelle hat uns im Spätsommer Lea Fuchser aus familiären Gründen verlassen. Wir wünschen ihrer jungen Familie viel Freude und beste Gesundheit.

Ein grosses Dankeschön geht an meine Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter, welche mit Ihrem Einsatz im schwierigen Jahr 2020 Ausserordentliches ermöglicht haben.



Hannes Egli  
Geschäftsführer



### Der Verband

Der Schweizerische Hörbehindertenverband Sonos setzt sich seit über 100 Jahren für die Interessen von Menschen mit einer Hörbehinderung ein. Die Aufgabe umfasst die langfristige Begleitung von Menschen mit einer Hörbehinderung in individuellen Lebensbereichen.

Das Ziel ist, dass Kinder und Erwachsene mit einer Hörbehinderung ihr Leben nach ihren Möglichkeiten selbstbestimmt und eigenverantwortlich gestalten können. Deshalb kämpfen wir dafür, dass gehörlose und schwerhörige Menschen ihr Recht auf Selbstbestimmung, Chancengleichheit und gesellschaftliche Teilhabe im Leben verwirklichen können. Das ist ein Menschenrecht. Um diesem Ziel stetig näher zu kommen, geben wir täglich unser Bestes, auch wenn noch viele Hürden zu nehmen sind.

### Vorstand

Bruno Schlegel, Präsident (bis 30.06)  
 Christian Trepp, Präsident (ab 01.07)  
 Corinne Pinezich,  
 Vizepräsidentin (ab 01.07)  
 Ilir Selmanaj, Quästor  
 Lua Leirner  
 Janine Trachsel  
 Lukas Füglistner  
 Carlo Picononi  
 Matthias Kühnrich (bis 30.06)  
 Eva Graf (ab 01.07)  
 Daniel Artmann (ab 01.07)

### Geschäftsstelle

Hannes Egli, Geschäftsführer  
 Adrian Graf  
 Anika Heinrich  
 Jovita Lengen (bis 31.01)  
 Lukas Schwarzenbacher  
 Lea Fuchser (bis 31.08)  
 Emanuel Nay (ab 01.02)  
 Loredana Gsponer (ab 01.02)  
 Isabelle Cicalla (ab 01.02)

### Mitglieder

Aargauerischer Verein für  
 Gehörlosenhilfe  
 ASG Arbeitsgemeinschaft  
 Sozialtätige im Gehörlosenwesen  
 ATiDU  
 Bernischer Verein für  
 Gehörlosenhilfe  
 Bündner Hilfsverein für Gehörlose  
 Fondation A Capella  
 Genossenschaft Fontana Passugg  
 Gehörlosen-Fürsorgeverein  
 der Region Basel  
 Genossenschaft für  
 Gehörlosenhilfe Zürich GGHZ  
 GSR Zentrum für Gehör,  
 Sprache und Kommunikation  
 Haus Vorderdorf  
 Heilpädagogischer  
 Dienst Graubünden  
 Fachstelle für Früherziehung  
 und Sinnesbehinderung  
 Audiopädagogischer Dienst Luzern  
 Humantechnik GHL AG  
 IGGH Interessengemeinschaft  
 Gehörlose und Hörbehinderte  
 Jugehörig  
 Landenhof  
 HSM Pädagogisches Zentrum  
 für Hören und Sprache  
 Münchenbuchsee  
 Praxis für Psychotherapie  
 und Beratung  
 Pro Audito Luzern  
 Pro Audito Zürich  
 PROCOM  
 Netzwerk GSD

### Verein VIPSY

Schweizerische ökumenische  
 Arbeitsgemeinschaft  
 für Gehörlosen-und  
 Schwerhörigenseelsorge (SOGS)  
 SEK3 Oberstufe für Gehörlose  
 und Schwerhörige  
 Solothurner Verein für Gehörlose  
 Sprachheilschule St. Gallen  
 St. Gallischer Hilfsverein für  
 gehör- und sprachgeschädigte  
 Kinder und Erwachsene  
 Stiftung Hirzelheim für Gehörlose  
 Stiftung Schloss Turbenthal  
 Stiftung Uetendorfberg  
 SVEHK Region Zürich  
 SZB Schweizerischer Zentralverein  
 für das Blindenwesen  
 Stiftung Tanne  
 Thurgauischer Fürsorgeverein  
 für Gehörlose  
 Trägerverein Integration  
 Schwerhörige und Gehörlose  
 Verlag fingershop.ch  
 Zentrum für Gehör und  
 Sprache Zürich  
 Zentrum für Kinder mit Sinnes-  
 und Körperbeeinträchtigungen  
 ZKSK AG Solothurn  
 Zentrum Spielzeit  
 Zürcher Fürsorgeverein  
 für Gehörlose

Für das Vertrauen und die  
 Treue im Jahr 2020 bedankt sich  
 Sonos bei seinen Mitgliedern.

Nun bin ich schon mehr als ein Jahr bei Sonos. Inzwischen kenne ich viele Abläufe der täglichen Arbeit auf der Geschäftsstelle. Dazu durfte ich bei Foto und Filmterminen sowie an Anlässen und Sitzungen interessante Personen aus dem Hörbehindertenwesen kennen lernen. Dies finde ich sehr gut. So kann ich besser verstehen, für wen ich die gestalterischen Produkte produziere.

Mein liebstes Projekt bleibt das Lernprogramm für Gebärdensprache. Nach einer langen Entwicklungsphase konnten wir es im Frühling für die Öffentlichkeit zugänglich machen. Seither gibt es täglich mehrere Neuanmeldungen und die Zahl der Nutzer steigt stetig. Dies ist ein gutes Zeichen und es zeigt, dass wir auf dem richtigen Weg sind.

Im Verlauf des Jahres habe ich unser Greenscreen-Studio weiter eingerichtet. Nun steht die ganze Produktionskette für die Gebärdenvideos des Lernprogramms. Vom Skript, in dem die Gebärden und Sätze aufgelistet sind, bis zum fertigen Video im Lernprogramm, ist es ein langer Weg. Als Erstes müssen die Gebärden genau definiert werden. Dann werden sie von einem Darsteller gebärdet. Zum Schluss bearbeiten wir sie am Computer und laden sie richtig beschriftet ins Lernprogramm. Es macht mir große Freude, als Kameramann im Greenscreen-Studio und für die Nachbearbeitung am Computer Teil des Teams zu sein, welches das Lernprogramm pflegt und mit Inhalten füllt.

In der zweiten Jahreshälfte entwickelte ich ein neues Modul im Lernprogramm, mit dem das Fingeralphabet trainiert werden kann. Dieses beinhaltet unterschiedliche Übungen. In der einen muss man das buchstabierte Wort erraten und danach in ein Feld schreiben, um zu prüfen, ob man richtig gesehen hat. In einer anderen muss man das buchstabierte Wort selbst nachbuchstabieren. Die Übungen gibt es zu unterschiedlichen Themen, beispielsweise Ritter und Piraten, Märchen oder Städten.

Bevor wir das Buchstabiermodul veröffentlichten, holten wir uns an verschiedenen Orten Feedback dazu ein. Es ist sehr wichtig, dass neue Funktionen nicht nur für mich auf meinem Computer gut funktionieren, sondern auch für alle anderen. Das Feedback war sehr positiv und das Buchstabiermodul sowie das gesamte Lernprogramm stiessen auf viel Wohlwollen und Lob. Dennoch konnten einige Mängel noch aufgedeckt werden und so war es möglich, diese vor der Publikation des Buchstabiermoduls noch zu beheben.

Ich bin sehr froh, dass wir trotz Corona die meisten Arbeiten wie geplant ausführen konnten. Nun freue ich mich auf ein neues Jahr und alle Herausforderungen, die es bringen wird.



**Lukas Schwarzenbacher**  
Medien und Kommunikation



**«Mein liebstes Projekt  
ist das Lernprogramm  
für Gebärdensprache»**

[www.deafstart.ch](http://www.deafstart.ch)

Durch die gute Zusammenarbeit zwischen Sonos und dem Institut für Jungunternehmen (IFJ) ist 2019 ein neues Projekt namens #deafstart entstanden, welches ich seitdem als Projektleiterin betreue.

Der erste Lehrgang startete am 09. November 2019. Gleich elf gehörlose Interessierte nahmen an der Weiterbildung teil und eigneten sich während eines Semesters umfangreiches Wissen zur Gründung ihrer eigenen Firma an. Folgende Themen wurden abgedeckt: Herausforderungen des Unternehmertums, Entwicklung einer Geschäftsidee sowie die Erstellung eines Businessplans, die Buchhaltung und das Direktmarketing.

Besonders wichtig war es uns, dass die Teilnehmer während der Weiterbildung von gehörlosen Vorbildern

lernen, welche bereits eine Selbständigkeit aufgebaut haben und über langjährige Erfahrung verfügen.

Für die Teilnehmer war es nach Abschluss der Weiterbildung die mit Abstand wichtigste Erfahrung, welche sie mitnehmen konnten.

Gegen Ende des Semesters im Oktober 2020 fand die Abschlussfeier von #deafstart statt, wo sieben Teilnehmer kompetent vor grossem Publikum ihre Geschäftsidee und ihren Businessplan präsentierten. Eine Jury, welche sich aus erfahrenen gehörlosen Selbständigen und Beratern zur Unternehmensgründung zusammensetzte, beurteilte die Präsentationen in kürzester Zeit und gab den Teilnehmern ihr Feedback.

Cyril Haudenschild beeindruckte das Publikum mit seinem Bed & Bre-

akfast und gewann den 1. Preis. Mit Begeisterung zeigte er dem Publikum seine selbst eingerichteten Räumlichkeiten, welche an das Wohnen in einem Schloss erinnern. Sonja Lacava-Wasem kam mit ihrem Geschäftsmodell als erste gehörlose Lebensberaterin in der Deutschschweiz auf den 2. Platz. Sonja startete gleich nach der Weiterbildung durch, hat nun ihren eigenen Onlineauftritt [www.sonjalacava.ch](http://www.sonjalacava.ch) und bietet Beratungen an. Auch Philipp Gysin mauserte sich als Drittplatzierter und nahm sich Zeit, um seine ersten Module für Campingautos zu erstellen und auf seiner neuen Website [www.gyndler-camp.ch](http://www.gyndler-camp.ch) zu präsentieren.

Es freut mich sehr, die Entwicklung der Teilnehmer zu unterstützen und mitzuverfolgen. Bereits nach dem

Start der Weiterbildung kamen neue Anfragen von Interessierten, weshalb Sonos die Weiterbildung 2022 ein zweites Mal anbieten wird.

Ich bedanke mich an dieser Stelle bei allen Teilnehmern für die engagierte Teilnahme und für ihre Offenheit, welche den wertvollen Erfahrungsaustausch erst möglich gemacht haben. Besonders bedanke ich mich bei Belinda Pfister für ihre erfrischende Moderation an der Abschlussveranstaltung, bei der Jury, welche Grossartiges in einem kleinen Zeitrahmen leistete und bei Lilo Büniger vom IFJ für die sehr angenehme Zusammenarbeit.

*A. Heinrich*

**Anika Heinrich**  
Medien und Kommunikation



Marina

**«Die Zusammenarbeit  
in der Expertengruppe  
ist sehr angenehm»**

Die Expertengruppe für das Gebärdensprache Lernprogramm gebaerndenlernen.ch hat im Februar 2020 ihre Arbeit aufgenommen, wobei ich seit November 2019 mit Vorarbeiten beschäftigt war. Es galt, ein qualifiziertes Team zusammenzustellen und ein Konzept zu entwickeln, wie der Austausch effizient gestaltet werden kann. Das Team war schnell gefunden. Es besteht hauptsächlich aus ausgebildeten Gebärdensprachlehrern und -lehrerinnen. Zudem konnte ich meine guten Kontakte zum Verlag fingershop.ch nutzen.

Im Vordergrund stand zunächst eine interne Schulung zu den Themen Glossierung und Syntax. Nach der Schulung startete die Expertengruppe mit ihrer Arbeit für das Lernprogramm. Das Lernprogramm baut auf zwei Säulen auf: Gebärdensprache und Grammatik. Anika sendete fortlaufend neue Module zu verschiedenen Themen mit bereits vorhandenen Gebärdensprachensätzen und den dazugehörigen Aufnahmen. Diese mussten dann in unser System eingepflegt werden, sodass alle Gruppenmitglieder das bestehende Material sichten und beurteilen konnten. Wenn es keine Korrekturen seitens der Expertengruppe gab, ging es relativ einfach. Mit einem Häkchen im Doodle konnte man seine Zustimmung bekunden. Wenn jedoch ein Teammitglied mit einem Vorschlag nicht einverstanden war, musste dieses eine Alternative einbringen. Die Einigung

ging manchmal schnell und manchmal gab es lange Diskussionen.

Insgesamt konnten wir 5 Module (25 Themen bzw. Skripte) pro Skript (ca. 40 Wörter und ca. 18 Sätze) in Gebärdensprache produzieren. Zwischendurch beauftragte Sonos uns, wichtige Themen wie z. B. Coronabegriffe ins Lernprogramm aufzunehmen. Mittlerweile wurden über 1200 Gebärden und 450 Gebärdensätze bearbeitet.

Bei der Endumsetzung für das Lernprogramm stellte sich heraus, dass dies nicht so einfach war. Deshalb schlugen wir Sonos vor, dass jemand die Filmaufnahmen begleitet, der auch hier die Qualität sicherstellt.

Die Zusammenarbeit in der Expertengruppe war sehr angenehm. Alle arbeiteten aktiv mit und jeder übernahm Verantwortung. Dank der Flexibilität aller Mitarbeitenden kamen wir jederzeit gut voran. Es macht viel Freude, mit einem solchen Team zusammenzuarbeiten und ich danke meinen Mitarbeitern für ihren tollen Einsatz.

Kurz, in einem Jahr haben wir bereits sehr viel erreicht und sind gespannt, wie es mit den neuen Themen weitergeht.

**Marina Ribeaud**  
Leiterin Expertengruppe



## FINANZEN

Bilanz per 31. Dezember		
	2020	2019
	CHF	CHF
<b>AKTIVEN</b>		
<b>Umlaufvermögen</b>		
Flüssige Mittel	2'398'757.83	2'819'681.67
Wertschriften	559'449.23	230'494.36
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	600.00	400.00
Übrige kurzfristige Forderungen	10'130.12	103'143.13
Aktive Rechnungsabgrenzung	9'538.00	8'582.40
<b>Total Umlaufvermögen</b>	<b>2'978'475.18</b>	<b>3'162'301.56</b>
<b>Anlagevermögen</b>		
Übrige Finanzanlagen	12'300.00	12'300.00
Mobile Sachanlagen	23'200.00	29'550.00
<b>Total Anlagevermögen</b>	<b>35'500.00</b>	<b>41'850.00</b>
<b>TOTAL AKTIVEN</b>	<b>3'013'975.18</b>	<b>3'204'151.56</b>
<b>PASSIVEN</b>	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
<b>Fremdkapital</b>		
<i>Kurzfristig</i>		
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	22'693.80	25'922.60
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	13'730.22	11'624.60
Passive Rechnungsabgrenzungen und kurzfristige Rücklagen	55'854.74	73'155.19
<b>Total kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>92'278.76</b>	<b>110'702.39</b>
<i>Langfristig</i>		
Diverse langfristige Projektrücklagen	75'000.00	75'000.00
<b>Total Rücklagen</b>	<b>75'000.00</b>	<b>75'000.00</b>
<b>Fondskapital</b>		
Zweckgebundenes Fondskapital	218'344.13	344'915.82
<b>Total Fondskapital</b>	<b>218'344.13</b>	<b>344'915.82</b>
<b>Total langfristiges Fremdkapital</b>	<b>293'344.13</b>	<b>419'915.82</b>
<b>Total Fremd-/Fondskapital</b>	<b>385'622.89</b>	<b>530'618.21</b>
<b>Organisationskapital</b>		
Gebundenes Kapital	280'243.98	292'348.37
Freies Kapital	2'348'108.31	2'381'184.98
<b>Total Organisationskapital</b>	<b>2'628'352.29</b>	<b>2'673'533.35</b>
<b>TOTAL PASSIVEN</b>	<b>3'013'975.18</b>	<b>3'204'151.56</b>

Beriebsrechnung		
	2020	2019
	CHF	CHF
<b>BETRIEBSERTRAG</b>		
Erhaltene Zuwendungen	299'454.48	645'902.15
- davon zweckgebunden	200.00	144'364.00
- davon frei	299'254.48	501'538.15
Beiträge der öffentlichen Hand	2'466'291.00	2'661'249.00
Erlöse aus Lieferungen und Leistungen	-29'187.23	16'678.35
<b>Total Ertrag</b>	<b>2'736'558.25</b>	<b>3'323'829.50</b>
<b>BETRIEBSAUFWAND</b>	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
Entrichtete Beiträge und Zuwendungen	2'308'996.69	2'403'340.88
Personalaufwand	493'359.32	485'813.39
Sachaufwand	133'587.57	188'753.38
Abschreibungen	13'049.60	16'196.50
<b>Total Betriebsaufwand</b>	<b>2'948'993.18</b>	<b>3'094'104.15</b>
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>-212'434.93</b>	<b>229'725.35</b>
Finanzerfolg	40'682.18	56'219.92
Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Erfolg	-	517.55
<b>Jahresergebnis (vor Veränderung des Fondskapitals)</b>	<b>-171'752.75</b>	<b>286'462.82</b>
Veränderung des Fondskapitals	132'571.69	-107'836.82
<b>Jahresergebnis (vor Zuweisung ans Organisationskapital)</b>	<b>-39'181.06</b>	<b>178'626.00</b>
- Zuweisung / Entnahme Schwankungsreserve für Wertschriften	6'104.39	-26'957.58
- Zuweisung an freies Organisationskapital Dach	33'076.67	-151'668.42
<b>Jahresergebnis nach Zuweisungen</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## Geldflussrechnung

	2020	2019
	CHF	CHF
Jahresergebnis zugunsten/zulasten Kapital (vor Fondsergebnis)	-171'752.75	286'462.82
Abschreibungen auf Sachanlagen	13'049.60	16'196.50
Zunahme/Abnahme von Rückstellungen	-	10'000.00
Abnahme/Zunahme der Wertschriften	-4'998.70	-22'095.58
Abnahme/Zunahme Forderungen	92'813.01	42'712.27
Abnahme/Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzung	-955.60	-68.25
Zunahme/Abnahme Verbindlichkeiten	-1'123.18	-6'921.85
Zunahme/Abnahme Passive Rechnungsabgrenzung	-17'300.45	24'339.69
<b>Geldzu-/Geldabfluss aus Betriebstätigkeit</b>	<b>-90'268.07</b>	<b>350'625.60</b>
Auszahlungen für Investitionen von Sachanlagen	-6'699.60	-32'976.50
Auszahlungen für Investitionen von Wertschriften	-673'448.08	-219'568.16
Einzahlungen aus Devestitionen von Wertschriften	349'491.91	211'217.38
Auszahlungen für Investitionen von Finanzanlagen	-	3'000.00
<b>Geldzu-/Geldabfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-330'655.77</b>	<b>-44'327.28</b>
Aufnahme/Rückzahlungen von kurzfristigen Finanzverbindlichkeiten	-	-
Aufnahme/Rückzahlungen von langfristigen Finanzverbindlichkeiten	-	-
<b>Geldzu-/Geldabfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Veränderung der flüssigen Mittel</b>	<b>-420'923.84</b>	<b>306'298.32</b>
Bestand flüssige Mittel per 01.01.	2'819'681.67	2'513'383.35
Bestand flüssige Mittel per 31.12.	2'398'757.83	2'819'681.67
<b>Nachweis Veränderung der flüssigen Mittel</b>	<b>-420'923.84</b>	<b>306'298.32</b>

## Grundsätze zur Geldflussrechnung

Flüssige Mittel stellen die Liquiditätsreserve der sozialen Nonprofit-Organisation dar und bilden daher die entscheidende Grösse für die Leistungs- und Handlungsfähigkeit von Sonos. Die Geldflussrechnung zeigt die

Veränderung dieser Positionen, aufgeteilt auf die Faktoren Betriebs-, Investitions- und Finanzierungstätigkeit. Die Geldflussrechnung wird nach der indirekten Methode erstellt.

## Rechnung über die Veränderung des Kapitals

In CHF	01.01.2020	Zuweisung	Verwendung	Veränderung	31.12.2020
Schwankungsfonds BSV 15-18	106'840	-	-	-	106'840
Fonds deafstart	153'039	-	-100'924	-100'924	52'115
Fonds Gebärdensprache lernen	85'037	200	-25'848	-25'648	59'390
<b>Zweckgebundenes Fondskapital</b>	<b>344'916</b>	<b>200</b>	<b>-126'772</b>	<b>-126'572</b>	<b>218'344</b>
Freies Kapital:	2'381'185	-	-33'076	-33'076	2'348'108
Gebundenes Kapital:	292'349	-	-	-	280'244
- Fonds Öffentlichkeitsarbeit	49'943	-	-	-	49'943
- Fonds Unterstützung Einzelpers.	202'557	-	-6'000	-6'000	196'557
- Kursschwankungsreserve für Wertschriften	39'849	-	-6'104	-6'104	33'745
<b>Organisationskapital</b>	<b>2'673'533</b>	<b>-</b>	<b>-45'181</b>	<b>-45'181</b>	<b>2'628'353</b>

In CHF	01.01.2019	Zuweisung	Verwendung	Veränderung	31.12.2019
Schwankungsfonds BSV 15-18	106'840	-	-	-	106'840
Fonds deafstart	58'739	106'844	-12'544	94'300	153'039
Fonds Gebärdensprache lernen	71'500	27'520	-13'983	13'537	85'037
<b>Zweckgebundenes Fondskapital</b>	<b>237'079</b>	<b>134'364</b>	<b>-26'527</b>	<b>107'837</b>	<b>344'916</b>
Freies Kapital:	2'229'517	-	151'668	151'668	2'381'185
Gebundenes Kapital:	265'391	-	-	-	292'349
- Fonds Öffentlichkeitsarbeit	49'943	-	-	-	49'943
- Fonds Unterstützung Einzelpers.	202'557	-	-	-	202'557
- Kursschwankungsreserve für Wertschriften	12'891	26'958	-	26'958	39'849
<b>Organisationskapital</b>	<b>2'494'907</b>	<b>26'958</b>	<b>151'668</b>	<b>178'626</b>	<b>2'673'533</b>

## Erläuterung zweckgebundene Fonds

**Schwankungsfonds BSV:** Rückbehalt von BSV-Geldern für nicht oder noch nicht erbrachte Leistungen der UVN 15-18. **Fonds deafstart:** Unterstützung engagierter hörbehinderter Fachkräfte auf dem Weg zur beruflichen Selbständigkeit. Die Bildung erfolgte bis anhin durch zweckgebundene Beiträge, vorwiegend von Stiftungen und Kantonen. Im Berichtsjahr wurde keine Anfragen an die öffentliche Hand oder Institutionen zur Äufnung des Fondskapitals getätigt. **Fonds Gebärdensprache ler-**

**nen:** Entwicklung und Veröffentlichung einer IT-Software auf der Internetseite von Sonos für die Erlernung der Gebärdensprache. **Erläuterungen Organisationskapital:** Als freies Kapital bezeichnet der Verband diejenigen Mittel, welche für alle Zwecke der Organisation verfügbar gemacht werden können. Die Mittel ohne Verfügungseinschränkung (freie Fonds) und die Kursschwankungsreserven für Wertschriften werden als gebundenes Kapital ausgewiesen.



DANKE

Deaf

Start

# Herzlichen Dank für Ihre wertvolle Unterstützung

Wir danken den Spenderinnen und Spendern, dem Bundesamt für Sozialversicherungen BSV, den Stiftungen und Firmen sowie den Kantonen und Gemeinden für ihre wichtige und wertvolle Unterstützung!